



**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН ДІЙ ГОЛОВИ
ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ
АДМІНІСТРАЦІЇ 2017–2019**

РОЗУМНИЙ РЕГІОН

Зміст

Мета створення документу.....	4
Структура документу.....	4
Регіональні перспективи.....	5
Розумний регіон.....	5
Регіональні пріоритети.....	6
Структура плану дій.....	6
Регіональний пріоритет 1. Підвищення якості управління регіональним розвитком	
Стратегічна ціль 1.1. Розумне і відкрите управління.....	7
Очікувані результати.....	8
Регіональний пріоритет 2. Забезпечення конкурентоспроможної регіональної економіки – розумний регіон	
Стратегічна ціль 2.1. Розвиток транспортної інфраструктури.....	9
Стратегічна ціль 2.2. Розвиток туризму.....	10
Стратегічна ціль 2.3. Конкурентоспроможні агровиробництво і агропереробка.....	11
Стратегічна ціль 2.4. Залучення інвестицій та розвиток бізнесу.....	12
Очікувані результати.....	13
Регіональний пріоритет 3. Розвиток громад і людського потенціалу	
Стратегічна ціль 3.1. Територіальний розвиток, розвиток самоврядування та посилення ролі громад і громадян.....	14
Очікувані результати.....	15
Регіональний пріоритет 4. Забезпечення гідної якості життя	
Стратегічна ціль 4.1. Безпечний регіон.....	16
Стратегічна ціль 4.2. Покращення якості освіти та охорони здоров'я.....	17
Стратегічна ціль 4.3. Покращення екологічного захисту.....	18
Очікувані результати.....	19
Буде реалізовано у 2017 році.....	20
Управлінська модель реалізації Стратегічного плану дій.....	21

Мета створення документу

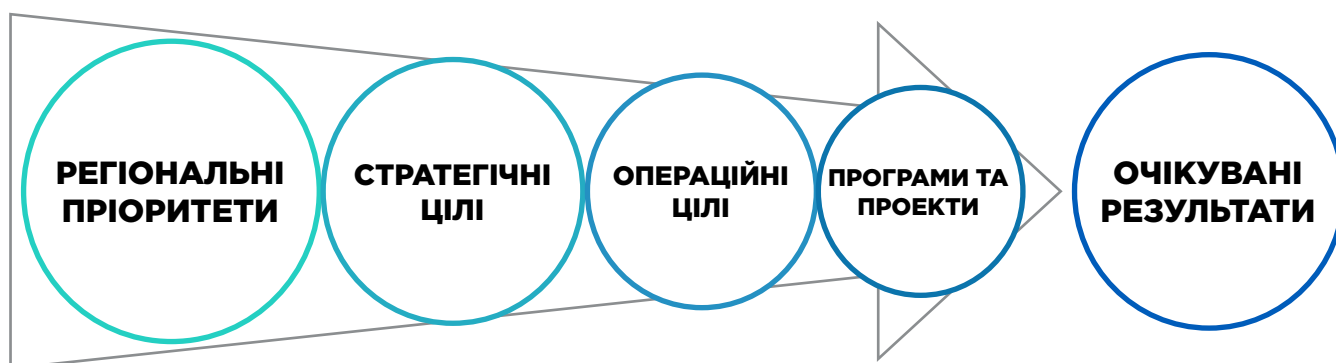
У 2015 році було оновлено Стратегію економічного та соціального розвитку Одеської області до 2020 року.

Необхідність прискорення процесу імплементації оновленої регіональної стратегії вимагає створення чіткого Стратегічного плану дій – визначення найбільш пріоритетних і реалістичних для найближчої імплементації напрямків, цілей, програм та проектів, побудови механізму їх реалізації та визначення очікуваних результатів.

Запровадження Стратегічного плану дій повинно ґрунтуватися на основі широкого і фахового діалогу всіх зацікавлених груп області.

Результатом має стати **забезпечення переходу до стало-го соціально-економічного розвитку Одеської області** з урахуванням сучасних підходів до регіональної політики на основі використання можливостей міжнародної торгівлі, транскордонного співробітництва, впровадження сучасних інструментів розумного управління та інноваційного розвитку.

Структура документу






Регіональні перспективи

Необхідно знайти ключові шляхи розвитку області і сконцентрувати існуючі ресурси, використати наявні знання, унікальний досвід та експертизу. Важливо спиратися на успішний досвід країн ЄС у впровадженні регіональної політики підтримки конкурентоспроможності та інновацій шляхом розробки моделі **розумного регіону** на основі:

- розумної спеціалізації;
- регіонального й транскордонного співробітництва;
- розвитку кластерів та регіональних інноваційних систем, зокрема в рамках Чорноморського регіону.



Розумний регіон



Розумний регіон – це політика просування сталого зростання на основі відкритого відбору пріоритетів господарської діяльності, які мають високий трансформаційний потенціал для економіки, врахування і використання місцевих переваг та мобілізація місцевих економічних гравців як основних суб'єктів економічних змін.

Це означає, що **Одеська державна адміністрація буде приділяти першочергову увагу заходам**, які:

- спираються на існуючий потенціал підприємницьких ресурсів і можливостей;
- викликають широку підтримку і готовність взяти на себе спільні зобов'язання з боку зацікавлених сторін – громадськості/експертів/підприємців;
- відповідають стратегічним цілям та направлені на задоволення потреб і вирішення проблем місцевої економіки і суспільства.

Регіональні пріоритети



Структура Стратегічного плану дій

1. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ	Стратегічна ціль 1.1. Розумне і відкрите управління
2. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ – РОЗУМНИЙ РЕГІОН	Стратегічна ціль 2.1. Інфраструктурний розвиток регіону як передумова економічного зростання.
	Стратегічна ціль 2.2. Розвиток туризму
	Стратегічна ціль 2.3. Конкурентоспроможні агровиробництво і агропереробка
	Стратегічна ціль 2.4. Залучення інвестицій та розвиток бізнесу
3. РОЗВИТОК ГРОМАД І ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ	Стратегічна ціль 3.1. Територіальний розвиток. Розвиток самоврядування. Посилення ролі громад і громадян.
4. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГІДНОЇ ЯКОСТІ ЖИТТЯ	Стратегічна ціль 4.1. Безпечний регіон
	Стратегічна ціль 4.2. Підвищення якості освіти та охорони здоров'я
	Стратегічна ціль 4.3. Покращення екологічного захисту

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1.1.

РОЗУМНЕ І ВІДКРИТЕ УПРАВЛІННЯ

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



Модернізація системи управління регіоном



Запровадження електронних послуг та інноваційних моделей комунікації з громадськістю

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Розумна операційна панель регіону (Smart Dashboard) – збір даних, збалансована система соціально-економічних показників та уніфікована аналітика
 - ▶ Автоматизація процесів роботи державних адміністрацій – зокрема впровадження електронного документообігу та засобів колективної роботи держслужбовців
 - ▶ Навчальні програми для працівників адміністрацій та державних установ згідно з принципами сучасного публічного менеджменту (Good Governance) та електронного урядування
 - ▶ Розробка бренду області – ефективного інструменту активного позиціонування регіону серед інвесторів, мешканців і туристів (образ, конкурентні переваги та особливі риси регіону).
-
- ▶ Створення Відкритої платформи об'єднаних територіальних громад
 - ▶ Впровадження електронних адміністративних послуг із підтримкою мобільних форматів та належною інформаційною безпекою
 - ▶ Модернізація інформаційного порталу області:
 - оновлення офіційного веб-порталу ОДА;
 - впровадження єдиної системи звернень (контактний центр громадян області) та інтеграція із Єдиним центром звернень громадян м. Одеси 1535.odessa.ua;
 - впровадження єдиної системи е-петицій;
 - електронні реєстри;
 - відкритий онлайн бюджет із пошуком, аналітикою та моніторингом бюджетних платежів;
 - бюджет участі (із виділенням 1% від бюджетів розвитку для проектів громадськості з 2018 року) через відкриті голосування та ранжування проектів;
 - створення єдиної геоінформаційної системи Одеської області для відстеження та аналізу стану земельних, енергетичних, водних та інших ресурсів, транспортних та туристичних потоків.

Очікувані результати

- Ефективна, прозора та відкрита робота Одеської обласної державної адміністрації
- Суттєве зниження рівня корупції
- Зручний та функціональний інформаційний веб-портал Одеської обласної державної адміністрації
- Сучасний та виразний бренд Одеської області
- Повний контроль витрат бюджетних коштів та участь громадян у визначенні пріоритетів бюджету
- Можливість отримання більшості адміністративних послуг та публічної інформації в електронній формі
- Досягнення зазначених операційних результатів призведе до покращення Індексу демократичного розвитку Одеської області до середнього по Україні (3,05) з останнього місця (2,75)

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.1.

РОЗВИТОК ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



Розбудова та розвиток національного логістичного хабу на території Одеської області, збільшення вантажо- та пасажиропотоків

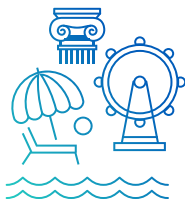
ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Формування кластеру морських портів на основі взаємодії науки, влади та бізнесу
- ▶ Побудова злітної смуги одеського аеропорту
- ▶ Будівництво та реконструкція автомобільних шляхів
- ▶ Взаємодія всіх видів транспорту як основа створення Логістичного хабу (мультимодальний транспортний вузол)
- ▶ Налагодження співпраці для участі у міжнародних програмах розбудови міжнародних транспортних коридорів ТРАСЕКО, Балтика-Чорне море
- ▶ Пілотний проект з Міністерством інфраструктури: контроль ваги автотранспорту з метою запобігання руйнуванню дорожнього покриття
- ▶ Ремонт доріг в області з чітким дотриманням стандартів та рейтингуванням

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.2.

РОЗВИТОК ТУРИЗМУ

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



**Створення
в Одеській
області
туристичного
кластера**

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Розробка концепції туристичного кластера
- ▶ Створення туристичного порталу області: моніторинг туристичного ринку та електронна реєстрація суб'єктів ринку оренди через співпрацю із системами бронювання та рейтингів (AirBnB, Kayak, Booking, Expedia, TripAdvisor, LonelyPlanet, Momondo):
 - рейтинг готелів, хостелів і місць для проживання туристів (орендованих квартир);
 - моніторинг та оцінка чистоти та доступності пляжів на туристичному порталі області.
- ▶ Збільшення культурних подій в області – виставок, фестивалів та конференцій. Одеська область – регіон розмаїття культур. Проведення фестивалів та днів культур різних національностей
- ▶ Участь у програмах транскордонного співробітництва спільного розвитку бізнесу та підприємництва в туризмі та культурній сфері
- ▶ Розробка концепції Міжнародного виставкового центру в Одеській області для проведення тематичних профільних виставок
- ▶ Пілотний проект єдиного туристичного квитка (проїзд усіма видами транспорту, відвідування музеїв/галерей/фунікулерів, екскурсій по туристичним маршрутам)
- ▶ Розкриття туристичного потенціалу пам'яток архітектури, історії та археології, що мають визначне історико-культурне і наукове значення: залучення об'єднаних територіальних громад та бізнесу до реставрації об'єктів культурної спадщини; розробки туристичних маршрутів; місцевих культурно-мистецьких центрів
- ▶ Проведення Міжнародного туристичного конгресу (для інвесторів) та щорічного туристичного CAMP для обміну досвідом, технологіями, ідеями щодо розвитку туризму

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.3.

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІ АГРОВИРОБНИЦТВО І АГРОПЕРЕРОБКА

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



Перехід від переважно сировинного сільськогосподарського виробництва до створення готових продуктів з високою доданою вартістю (переробка)

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Створення концепції побудови мультифункціонального агропромислового парку або (агро) продовольчого парку, де є загальні умови і послуги для МСП (наприклад, транспорт, зберігання й пакування, холодильники, складські приміщення), побудовані для переробки сільськогосподарської продукції
- ▶ Співпраця з об'єднаними територіальними громадами та місцевими органами влади для вирішення питання оренди землі з метою збільшення надходжень до бюджетів
- ▶ Долучення до програм кредитування агросектору від міжнародних фінансових організацій
- ▶ Пілотні проекти та обмін досвідом для запровадження формату «Одне село – один продукт» за прикладом Туреччини
- ▶ Створення Консультаційно-навчального центру підтримки малих та середніх агрогосподарств: навчання новим с/г технологіям, плануванню бізнесу, маркетингу, налагодження зв'язків для інтеграції бізнесів
- ▶ Створення агро-експортних центрів (надання консультацій, залучення інвестицій під будівництво виробництв, допомога з реєстрацією тощо) для стимулювання розвитку сільського господарства: від виробництва сировини – до переробки та створення готових продуктів
- ▶ Розробка концепції Спеціалізованих агро-кластерів і запуск пілотних проектів (винний кластер, соки та фрукти та інше)
- ▶ Розвиток зв'язків між навчальними, дослідницькими інститутами та бізнесом для успіху аграрних кластерів. Участь у програмах транскордонного співробітництва з посилення можливостей транскордонної торгівлі та модернізації в агросекторі
- ▶ Проведення щорічного Аграрного інвестиційного форуму

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2.4.

ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА РОЗВИТОК БІЗНЕСУ

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



**Збільшення
обсягів
залучених
інвестицій**



**Розвиток малого
та середнього
бізнесу**



**Збільшення
експорту**

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Створення на порталі розумної операційної панелі для доступу бізнесу та інвесторів до демографічної, економічної інформації, даних щодо землі та нерухомості, регіональних інвестиційних проектів
- ▶ Проведення бізнес форумів для залучення інвестицій та підтримки малого і середнього бізнесу
- ▶ Залучення коштів міжнародних фінансових організацій в інвестиційні проекти з розвитку області
- ▶ Відкриття офісу Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР) для підтримки та навчання малих і середніх підприємств (МСП)
- ▶ Долучення МСП Одещини до двох програм кредитування від Європейського інвестиційного банку (ЄІБ)
- ▶ Регулярне проведення досліджень проблем та потреб МСП області
- ▶ Допомога в створенні та просуванні локальних брендів і продуктів МСП на міжнародних та національному ринках



Очікувані результати

- Будівництво стратегічно важливих доріг, у т.ч. трас Одеса-Рені, Кодима-Балта, Спаське-Вилково у 2017 році
- Початок будівництва злітної смуги Одеського аеропорту (завершення до кінця 2018 року)
- Збільшення кількості робочих місць щонайменше на 10% у 2017 році
- Підвищення обсягу транспортних перевезень на 20% та надходжень до обласного і місцевих бюджетів
- Поліпшення інвестиційного клімату та збільшення обсягів залучення інвестицій
- Щорічне збільшення кількості туристів, які відвідують регіон, і відповідне підвищення надходжень в обласний та місцеві бюджети
- Збільшення валового регіонального продукту Одеської області
- Збільшення частки сільськогосподарської продукції з високою доданою вартістю
- Розширення використання інновацій в аграрному секторі
- Збільшення кількості зареєстрованих суб'єктів ведення бізнесу

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3.1.

ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК, РОЗВИТОК САМОВРЯДУВАННЯ ТА ПОСИЛЕННЯ РОЛІ ГРОМАД І ГРОМАДЯН

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



**Посилення
участі громадян
у вирішенні
місцевих
проблем та
управлінні
громадами**

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Реєстрація та інтеграція ОТГ, громадських організацій на єдиній інформаційній платформі області
- ▶ Запровадження громадських бюджетів (бюджет участі – 1% від бюджету розвитку)
- ▶ Розвиток публічно-приватного партнерства шляхом посилення взаємодії в системі «органи місцевого самоврядування – бізнес – громада»
- ▶ Долучення до проекту Світового банку «Соціальна підтримка громад»
- ▶ Відкриття офісу для посилення громад в рамках проекту ЄС «Підтримка реформи децентралізації»
- ▶ Освітні програми у самонавчальних відкритих просторах для різних верств населення (громадських та молодих лідерів, підприємців тощо)
- ▶ Створення комунікаційного простору ОДА (онлайн та офлайн)
- ▶ Конкурс малих проектів для районів на основі партнерства місцевого бізнесу, громадськості та влади
- ▶ Розробка концепції територіального розвитку області (здійснення пріоритетних інфраструктурних проектів, розбудова міст та проекти будівництва нових підприємств та інше)
- ▶ Розробка Індексу успішності громад для стимулювання конкуренції щодо соціально-економічного розвитку громад
- ▶ Програми для внутрішньо-переміщених осіб (грантові проекти)



Очікувані результати

- Формування на території області успішних об'єднаних територіальних громад
- Збільшення кількості проектів для розвитку громад і територій на основі партнерства «влада-бізнес-громадяни»
- Розробка Індексу успішності ОТГ та початок рейтингування громад на його основі
- Підвищення доходів місцевих бюджетів
- Підвищення показника громадської активності і самоорганізації громадян області з 1,89 до 3,05

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.1.

БЕЗПЕЧНИЙ РЕГІОН

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



**Підвищення
рівня безпеки в
області**

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Підвищення ефективності роботи правоохоронних органів – збільшення кількості патрульних бригад на дорогах, додаткові дорожньо-патрульні пости
- ▶ Впровадження в області єдиної системи відеоспостереження
- ▶ Залучення громадян до спільного вирішення питань особистої безпеки
- ▶ Покращення пожежної безпеки та модернізація обладнання пожежних частин та системи реагування
- ▶ Запровадження систем кібербезпеки та захисту інформації

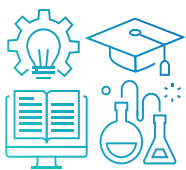
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.2.

ПОКРАЩЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



Створення в області ефективної системи надання медичної допомоги



Підвищення якості освіти та розвиток інновацій

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Проведення реформи госпітальних округів
- ▶ Підвищення якості первинної та екстреної допомоги, невідкладної медицини
- ▶ Систематичний контроль і моніторинг галузей медицини, в яких необхідним є надання якісної безоплатної медичної допомоги – це хворі з серцево-судинними, онкологічними та нирковими захворюваннями
- ▶ Оптимізація структури Центрів екстреної медичної допомоги (ЦЕМД). Створення Єдиної диспетчерської служби, забезпечення сталого телефонного та інтернет зв'язку, розподіл функцій невідкладної первинної медико-санітарної допомоги. Обладнання всіх автомобілів GPS tracker
- ▶ Оптимізація витрат лікарень шляхом проведення медико-економічного аудиту закладів охорони здоров'я обласного підпорядкування з метою усунення дублювання функцій, оптимізації адміністративно-господарських процесів та більш раціонального використання фінансових ресурсів
- ▶ Масове залучення випускників шкіл області до онлайн-курсів по підготовці до ЗНО (формат – масові відкриті онлайн-курси)
- ▶ Нові формати літнього оздоровлення та освіти для учнів шкіл (вивчення іноземних мов із носіями, виїзні мобільні «експериментаріуми» та обсерваторії, інші технології «навчання у відпочинку»)
- ▶ Створення освітніх центрів навчання протягом життя, професійної орієнтації молоді, перекваліфікації кадрів
- ▶ Запровадження Програми для підвищення цифрових навичок жителів регіону. Створення мобільних центрів новітніх професій
- ▶ Створення регіонального центру інноваційного розвитку:
 - високотехнологічний сектор економіки;
 - науково-дослідні центри та установи;
 - профільні кафедри провідних вищих навчальних закладів;
 - інноваційні хаби, технологічні парки;
 - громадські організації з досвідом у сфері НТІ.
- ▶ Проведення масштабної міжнародної події за участю закордонних експертів та провідних освітніх інноваторів України
- ▶ Програми популяризації української мови та культури – безкоштовні курси української мови, проведення Українського культурного Арсеналу за участю митців та письменників

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4.3.

ПОКРАЩЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО ЗАХИСТУ

ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ



Охорона довілля та збереження природного потенціалу області



Підвищення енергоефективності та використання відновлювальних джерел енергії

ПРОГРАМИ ТА ПРОЕКТИ

- ▶ Екологічний моніторинг та створення Платформи сталого розвитку регіону (Онлайн-контроль дамб, Екологічний моніторинг пляжів, Програма порятунку лиманів). Участь у програмах транскордонного співробітництва з покращення спільного моніторингу довкілля
- ▶ Пілотний проект «Чиста вода» – інноваційні методи очищення води для потреб населення
- ▶ Створення на основі найкращого міжнародного досвіду комплексної стратегії збору, утилізації та переробки відходів, зокрема твердих побутових відходів
- ▶ Проекти з покращення стану берегової лінії із залученням бізнесу (прибирання, сортування та переробка сміття)
- ▶ Сприяння міжнародному співробітництву щодо охорони навколишнього середовища і спільного скорочення засмічення басейну Чорного моря. Підвищення обізнаності та спільні дії по скороченню річкових і морських забруднень
- ▶ Здійснення пілотного проекту на морському узбережжі «Блакитна лагуна» (пляжі, які відповідають міжнародним екологічним стандартам ЮНЕСКО)

- ▶ Пілотні проекти з розвитку альтернативної енергетики у співпраці з об'єднаними територіальними громадами
- ▶ Моніторинг енергоефективності як в комунальному, так і в приватному секторі (ЖКГ, ОСББ). Розробка та контроль запровадження заходів щодо оптимізації енергоефективності для різних сфер і споживачів, зокрема, найбільших об'єктів енергоспоживання
- ▶ Просвітницька програма з енергозбереження для громадян, конкурси громадських проектів

Очікувані результати

- Створення 77 груп швидкого реагування поліції у 2017 році
- Єдина система відеоспостереження в області
- Зменшення кількості випадків ДТП на дорогах
- Запуск медичної реформи – створення до 10 госпітальних округів в Одеській області
- Покращення якості та ефективності медичної допомоги – як первинної, так і невідкладної, екстреної і показників лікування важких захворювань.
- Підвищення середнього балу ЗНО випускників по всіх предметах
- Збільшення чисельності людей, які пройшли навчання та отримали нові навички та професії
- Запровадження нових програм літнього оздоровлення та освіти школярів. Збільшення чисельності учнів, які беруть участь у таких програмах
- Зниження енергоємності валової регіональної продукції
- Підвищення питомої ваги утилізованих відходів
- Збільшення площі природно-заповідного фонду



Буде реалізовано у 2017 році

1. Будівництво стратегічно важливих доріг, у т.ч. трас Одеса-Рені, Кодима-Балта, Спаське-Вилково у 2017 році
2. Початок реконструкції злітної смуги Одеського аеропорту (завершення до кінця 2018 року)
3. Поліпшення інвестиційного клімату та збільшення обсягів залучення інвестицій
4. Збільшення кількості робочих місць щонайменше на 10%
5. Підвищення доходів місцевих бюджетів
6. Запуск медичної реформи – створення до 10 госпітальних округів в Одеській області
7. Створення 77 груп швидкого реагування поліції
8. Впровадження в області єдиної системи відеоспостереження
9. Модернізація інформаційного порталу Одеської області
10. Створення бренду Одеської області
11. Запуск проекту безкоштовних онлайн-курсів підготовки до ЗНО
12. Реалізація програми популяризації української культури



Управлінська модель реалізації Стратегічного плану дій

**СТРАТЕГІЧНА
ГРУПА
«РОЗУМНИЙ
РЕГІОН»**
стратегічний
менеджмент

**КЕРУЮЧИЙ
КОМІТЕТ
ПЛАНУ ДІЙ**
(за участі
громадських груп,
бізнесу, експертів)

**АГЕНЦІЯ
РЕГІОНАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ**
інвестиції та
проектний
менеджмент
(оперативний
менеджмент)

КОМУНІКАЦІЙНИЙ ОФІС
(налагодження системної взаємодії зі
стейкхолдерами, просування пріоритетних
програм та ключових комунікаційних
повідомлень серед цільових груп
громадськості)

За потреби –
**ЗАЛУЧЕНІ
ЕКСПЕРТИ ТА
КОНСУЛЬТАНТИ**
(включаючи
міжнародних)

